

Sander Baars, directeur van het Bestuurscentrum van Montae, was op dinsdag 3 maart 2009 te gast bij presentator Hijlco Span in het NCRV programma Casa Luna tussen 00.00 en 01.00 uur op Radio 1. Het programma besteedde aandacht aan de rol van de besturen van pensioenfondsen in de financiële crisis, die vaak heeft geleid tot een sterke daling van de dekkingsgraad van de fondsen.

Baars ging in op de verantwoordelijkheden van pensioenfondsbestuurders, die, in tegenstelling tot directeuren van ondernemingen, vaak geen vergoeding voor hun bestuurswerk ontvangen en dit doen naast hun normale dagtaak. Hij vertelde hoe de door werkgevers, werknemers en gepensioneerden gekozen bestuurders zeer betrokken zijn en hun verantwoordelijkheden uiterst serieus nemen.

Een groot deel van het gesprek ging over de door Baars ontwikkelde Board Functioning Index, een instrument waarmee besturen zichzelf een spiegel en een meetlat kunnen voorhouden om hun eigen functioneren te evalueren. Dit proces biedt aanknopingspunten om het functioneren waar nodig verder te verbeteren.

In het geanimeerde gesprek, waarin Sander Baars de vaak ingewikkelde pensioenproblematiek helder wist te schetsen, kwamen ook zijn ervaringen in China aan de orde. Baars nuanceerde duidelijk de soms alarmerende berichtgeving in de media over de dekkingsgraden. Hij wees erop dat de waardering van bezittingen en verplichtingen van pensioenfondsen op basis van dagkoersen op gespannen voet staat met het langetermijn karakter van pensioen. Hij vergeleek het opbouwen van pensioen met het lopen van een marathon. Pas aan het eind gaat het erom of het doel is gehaald.

Klik [hier](#) als u het programma wilt beluisteren.

